

## Note de synthèse

---

# Vers une relocalisation de la filière laitière bovine à Belle-Île-en-Mer : quelles perspectives d'évolution ?

Camion de lait de Belle-Île prenant le bateau pour Quiberon



Leïla Van Theemst

Stage de fin d'études d'ingénieur agronome

Février à août 2017

CPIE de Belle-Île-en-Mer

## Pourquoi un stage sur la relocalisation de la filière lait ?

### Belle-Île-en-Mer, une île agricole...

- 44 km<sup>2</sup> de Surface Agricole
- 35 exploitations agricoles
- 75 % des activités agricoles en élevage (bovin et ovin)



*Vaches laitières à Belle-Île*



*Camion de lait prenant le bateau*

### ...avec une filière laitière en difficulté.

- **Crise des prix** du lait depuis 2009
- **Fin des quotas** en 2015 (aggravation de la crise)
- **Surcoût insulaire à l'exportation** du lait sur le continent (4,9cts par litre à payer pour les éleveurs)
- **Loi NoTRE** : fin des subventions au transport versées par le Conseil Général du Morbihan

### Un projet pour trouver des solutions efficaces et durables à ces difficultés :

- **Le projet AEP** (Agriculture Ecologiquement Performante) qui vise à : « Diminuer la dépendance à l'insularité en développant l'autonomie et la valeur ajoutée des exploitations laitières belliloises », financé par la Région Bretagne
- **L'étude complémentaire en sociologie** : pour faciliter la compréhension des clés de réussite, d'un point de vue humain, d'un processus de transition agricole

### Question de recherche de l'étude en sociologie :

**Quelles sont les chances de succès d'une relocalisation de la filière laitière bovine à Belle-Île-en-Mer ?**

## Quelle méthode de travail pour répondre à la question de recherche ?

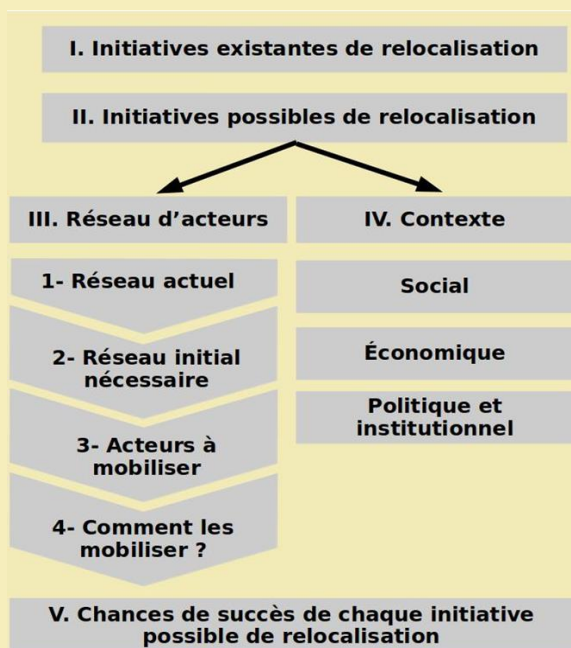
### Des bases théoriques solides...

- la Multi-Level Perspective pour étudier la sociologie des transitions
- la Sociologie de l'Acteur Réseau pour comprendre la mise en place des innovations
- le concept d'« acteur manquant » pour analyser les transitions du point de vue agricole

### ...pour élaborer une synthèse des facteurs de réussite d'une innovation et d'une transition agricole :

- 1- L'innovation répond à un besoin/problème et apporte un avantage visible pour TOUS les acteurs.
- 2- Les acteurs du réseau innovant ont un même objectif commun.
- 3- Les acteurs de l'innovation sont très divers et hétérogènes.
- 4- Le contexte économique est favorable et permet le financement de l'innovation.
- 5- Le contexte politique et institutionnel est favorable et facilite le développement de l'innovation.
- 6- Le contexte social et culturel est favorable et soutient l'innovation.
- 7- L'innovation est adaptable et peut se mélanger aux anciennes pratiques.
- 8- Une personne ou un organisme prend en charge l'organisation et la gestion du développement de l'innovation (management).

### ... une méthode d'analyse en 5 points :



### ... et une méthode d'enquête rigoureuse :

- Lecture des rapports annuels précédentes, presse locale, études... .
- Observation et prise de notes lors des réunions et événements en lien avec l'agriculture.
- Entretien individuels avec les acteurs aval, les élus, un opérateur touristique, des

## I Les Initiatives Innovantes Existantes de relocalisation

### Beurre et crème glacée à la ferme de Kerlédan

Date de création (glaces) : 2012  
 Huguette Huel et Yannick Largouët  
 Transformation individuelle à la ferme par les éleveurs

### La fromagerie Pilou

Date de création (glaces) : 2015  
 Maud Meyenberg  
 Transformatrice indépendante ayant un contrat avec un éleveur qui fournit le lait

### Fromages au GAEC des menhirs

Date de création : 2017  
 Franck Guégan et Soizic Staelens  
 Transformation individuelle à la ferme par les éleveurs

## II Les Initiatives Innovantes Possibles de relocalisation

### 1 Une coopérative de producteurs

Un groupe d'éleveurs investit dans un outil commun, transforme le lait et vend les produits



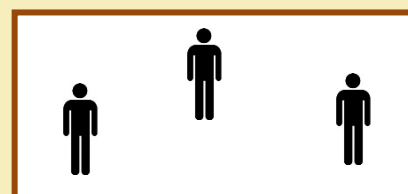
### 2 Une coopérative mixte

Différents acteurs intéressés par des produits laitiers « de Belle-Île » se réunissent pour transformer et vendre des produits



### 3 Des unités individuelles à la ferme

Chaque éleveur investit dans un petit outil, transforme son lait sur sa ferme et organise la vente des produits laitiers



### 4 Un transformateur indépendant

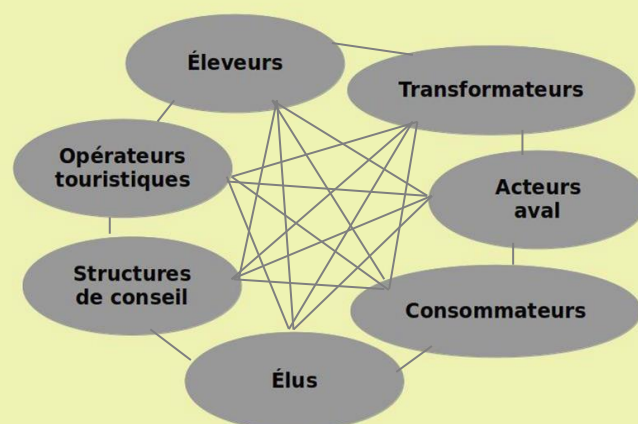
Un transformateur (fromager, laitier...) investit dans un outil, prend le lait aux éleveurs via un contrat, le transforme en produits laitiers et vend ces produits



### III Ce qu'il faut pour le succès d'une initiative : un réseau porteur...

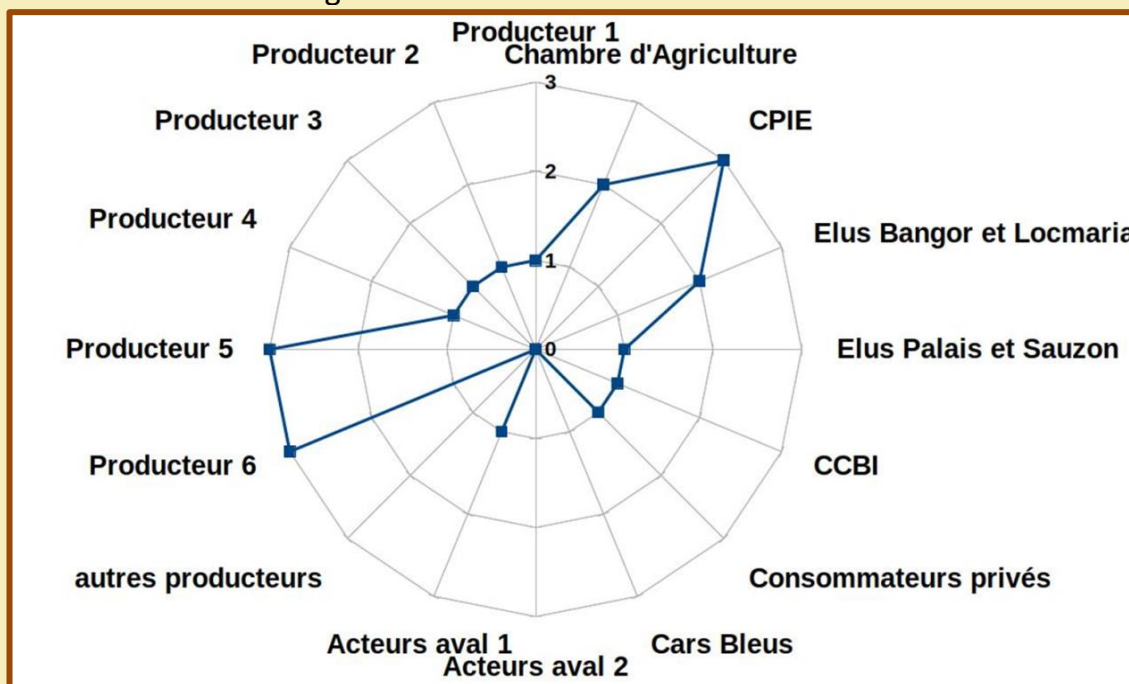
#### Un duo d'acteurs porteurs de l'initiative

Des acteurs de 2 catégories différentes qui commencent à monter le projet et qui sont ensuite rejoints par d'autres catégories d'acteurs. Pour le duo initial, toutes les combinaisons sont possibles !



#### Existe-t-il du duo porteur d'une initiative aujourd'hui ?

Diagramme du réseau d'acteurs actuel



**Légende :** 0 = acteur non intéressé      1 = acteur intéressé  
 2 = acteur impliqué                      3 = porteur de projet

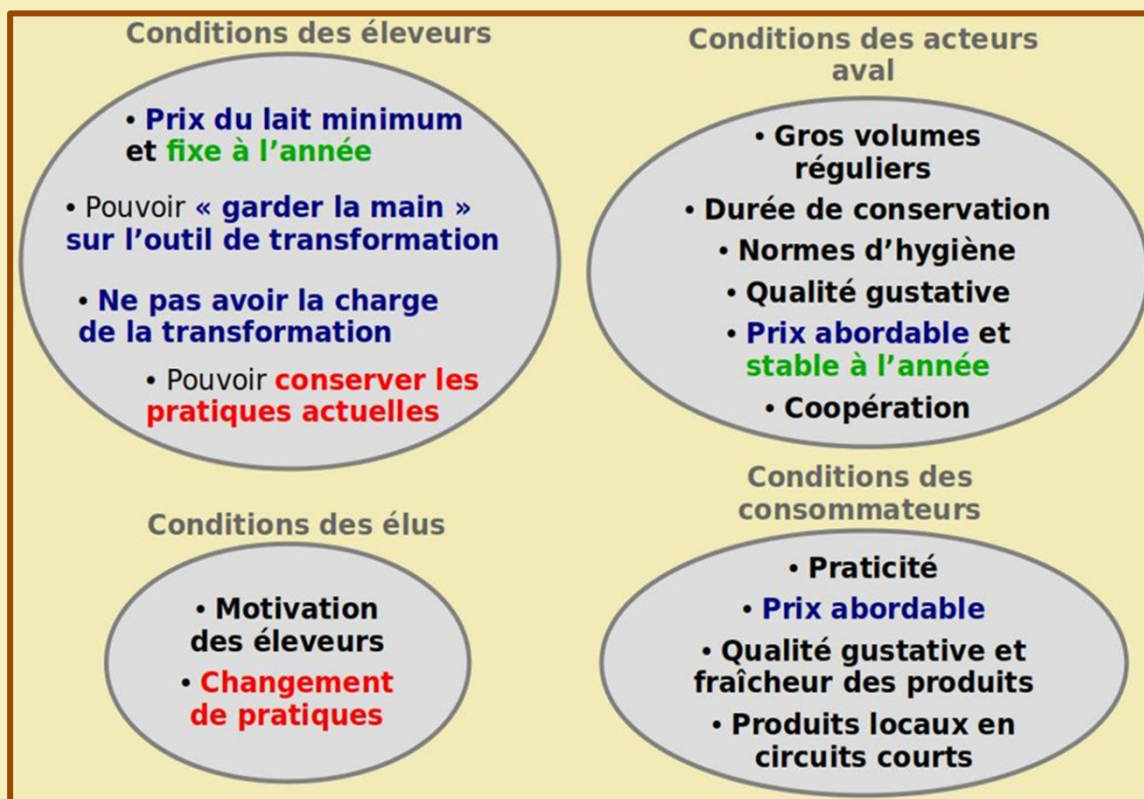
#### Pas encore...

Deux éleveurs sont déjà porteurs de projets individuels, ils soutiendront un nouveau projet mais ne pourront pas s'y investir comme porteur. Le CPIE est actuellement moteur dans une initiative mais ne peut porter seul ce projet.

**Mais...** de nombreux acteurs sont intéressés par une relocalisation de la filière, et certains sont même déjà impliqués (c'est-à-dire qu'ils prennent en charge des actions concrètes pour contribuer).

## Comment mobiliser d'autres acteurs pour créer le duo porteur ?

On retient 4 catégories d'acteurs qui pourraient s'associer entre eux ou avec le CPIE pour former un duo porteur :



Conditions identiques  
Conditions à rendre compatibles

Conditions compatibles  
Conditions incompatibles

### Conclusion

Chaque acteur a sa logique propre, mais aucune n'est incompatible avec une relocalisation.

Tous ces acteurs peuvent créer un duo porteur en faisant plus ou moins évoluer leurs attentes actuelles.

## IV Ce qu'il faut pour le succès d'une initiative : un contexte favorable

### Le contexte économique

**Financement possible** pour toutes les initiatives proposées (subventions, mécénat, financement participatif...)

Contexte **légèrement plus favorable aux initiatives collectives** (plus de facilités à l'obtention de subventions par rapport aux projets individuels)

### Le contexte politique et institutionnel

Volonté de **soutien des démarches de productions locales** à l'échelle du Pays d'Auray, de la CCBI et des communes de Belle-Île

Volonté de **soutien de l'agriculture insulaire** de la part de la CCBI et des communes

### Le contexte social et culturel

**Très fort soutien** des consommateurs et des citoyens pour la production locale  
Des **conflits** entre certains éleveurs et plus globalement une **logique individuelle de travail** rendent les **projets individuels plus faciles** à mettre en place à court terme.

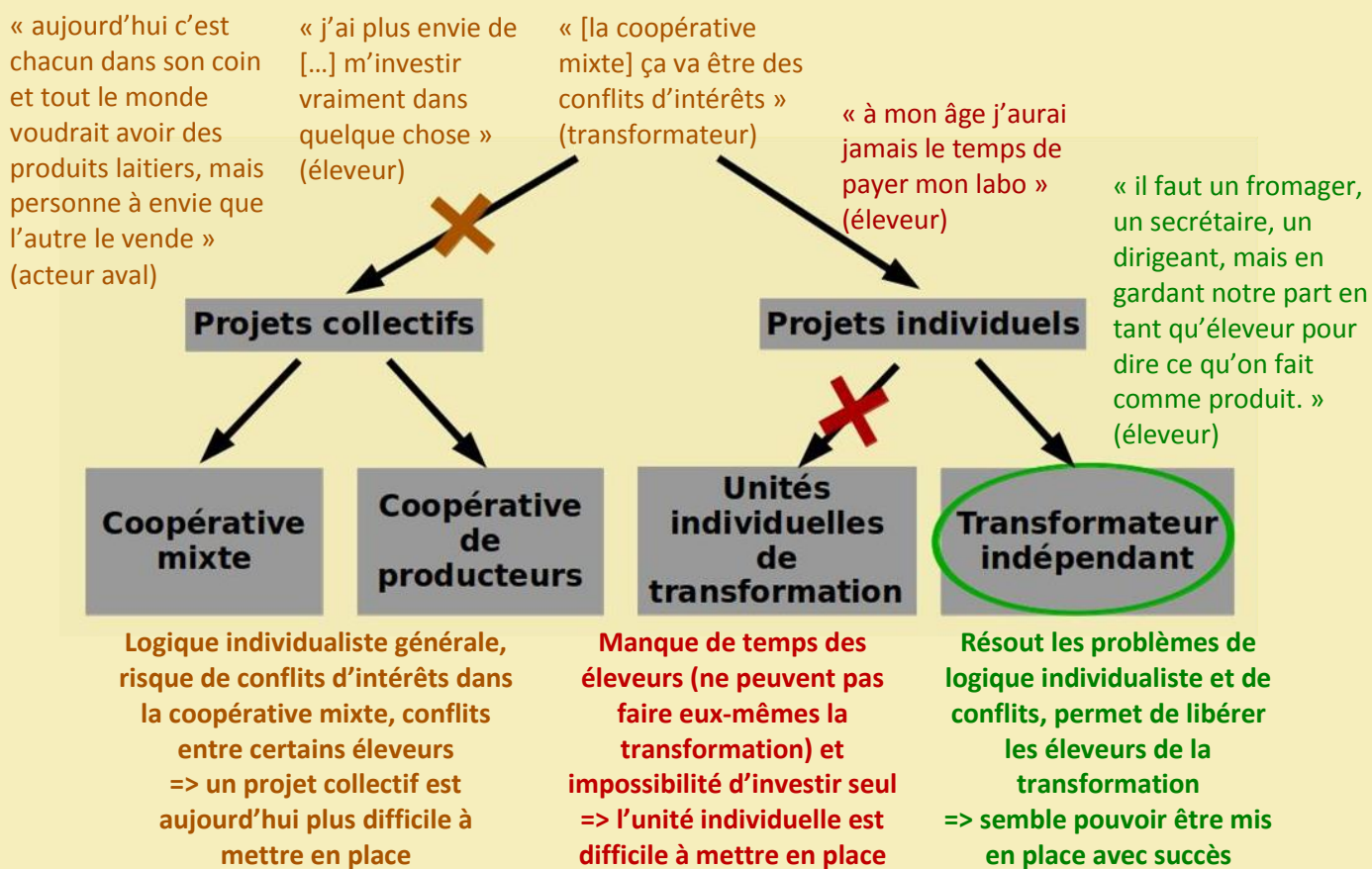
### Conclusion

**Le contexte économique ne sera pas un obstacle au financement d'un projet.**

**Le contexte politique et institutionnel est globalement très favorable, de même que le contexte social et culturel.**

**Les initiatives individuelles sont favorisées par le contexte social et culturel, ce qui n'empêche pas pour autant de voir une évolution de la situation actuelle, et le développement d'un projet collectif avec succès.**

## V Chances de succès de chaque initiative et perspectives d'évolution



### Conclusion

Les projets collectifs et les unités individuelles de transformation sont actuellement plus difficiles à mettre en place qu'un projet avec un transformateur indépendant.

Toutefois, il est possible de faire évoluer la situation actuelle, ce qui pourra favoriser certaines initiatives.



## Pistes d'action pour faire évoluer la situation actuelle

### Pour favoriser une coopérative de producteurs

- Journées d'échanges techniques entre éleveurs
- Visite de fermes en transformation à Belle-Île
- Transformation « expérimentale » à petite échelle

### Pour favoriser des unités individuelles

- Visite de fermes en transformation à Belle-Île

### Pour favoriser un transformateur indépendant

- Lancer un « Appel à fromager »
- Aides incitatives à l'installation

### Pour favoriser une coopérative mixte

- Visites de fermes (consommateurs, acteurs aval, élus)
- Journées du goût « lait de Belle-Île »

## Une autre possibilité d'évolution : la reconversion

### Certains éleveurs envisagent la reconversion si aucun projet ne voit le jour :

*« si dans trois ou quatre ans y a rien qui voit le jour [...] je sais pas si je garderai du lait, je ferai peut-être autre chose [...] des moutons, des veaux et je m'en sortirai avec les aides de la PAC » (éleveur)*

### D'autres productions sont possibles à Belle-Île :

- Céréales panifiables, sarrasin
- Élevage de porcs
- Élevage de volailles (viande et/ou œufs)
- Cidre, jus de pommes

### Pistes d'action pour aider la reconversion

- Accompagnement technique (Chambre d'Agriculture)
- Journées de formation

## Conclusion

- L'élevage bovin lait est aujourd'hui en difficulté à Belle-Île.
- L'évolution qui est actuellement possible à court terme serait l'installation d'un transformateur indépendant.
- Des actions peuvent être mises en place pour favoriser d'autres possibilités d'évolution de la filière.
- Il est aussi possible d'envisager la reconversion des élevages vers d'autres productions actuellement peu voire pas développées à Belle-Île, et qui seraient plus rémunératrices pour les agriculteurs.

## Pour en savoir plus...

- Demandez le mémoire complet au CPIE de Belle-Île-en-Mer (contact : [guillaume.fevrier@belle-ile-nature.org](mailto:guillaume.fevrier@belle-ile-nature.org))
- Consultez le site du CPIE de Belle-Île-en-Mer : <http://www.belle-ile-nature.org/article7/agriculture-durable>
- Consultez les publications et travaux du GERDAL (recherche en sociologie rurale et agricole) : <http://www1.montpellier.inra.fr/daume/writeable/documents/gerdal.pdf>